



Övergripande mål 2017-2018
Verksamhetsplan 2017
Kommunförbundet Västernorrland
Social hållbarhet och FoU

Social omsorg, vård och stöd

De kommunala välfärdssystemen står inför stora utmaningar. För att möta utmaningarna är det av största vikt att socialtjänsten har tillgång till personal med rätt kompetens samt kunskapsbaserade verktyg.

Kommunförbundet erbjuder länets socialtjänster ett långsiktigt och sammanhållet utvecklingsstöd till såväl länsgemensamma satsningar som till enskilda kommuners verksamhets- och kunskapsutveckling. Socialtjänsterna stöds också i olika nationella kunskapsutvecklingsprocesser och länsgemensamma utvecklingsprojekt med de resurser som verksamheten besitter. Socialtjänsterna stöds genom att vi:

- Bidrar till utveckling av likvärdig välfärd genom länsgemensam forskning, utveckling och samverkan inom socialtjänstens prioriterade utvecklingsområden (Barn & unga, Missbruk & beroende, Äldre, Funktionsnedsättning, Psykisk hälsa, e-tjänster, Uppföljning & utvärdering, Kompetensförsörjning, Brukarmedverkan samt Kunskapsutveckling).
- Utgör en arena för kunskapsutveckling som stärker den professionella kompetensen, ger brukarna inflytande och integrerar forskning och praktik.
- Samordnar samverkan och sprider kunskap om resultat.
- Agerar för bättre sammanhållna välfärdstjänster tillsammans med våra samarbetspartners.

Övergripande verksamhetsmål Social omsorg, vård och stöd 2017-2018:

- **Stödja såväl länsgemensamma som de enskilda verksamheternas utvecklingsprocesser. Ständigt utveckla det samordnade och vetenskapliga stödet för socialtjänsten i de olika nationella och länsgemensamma utvecklingsprojekten.**
- **Långsiktigt försörja socialtjänsten med ett praktiskt verksamhetsstöd för en kontinuerlig kunskapsutveckling. Arbeta för att socialtjänsternas behov och personal ska ha en aktiv och central roll i kunskapsutvecklingen.**
- **Samordna samverkan med centrala aktörer. Samverkan ska ytterst leda till att individer kan få rätt insatser vid rätt tidpunkt av rätt huvudman, en kunskapsbaserat verksamhet med andra ord.**
- **Verka för att de lokala och länsgemensamma behoven och erfarenheterna lyfts i regionala, nationella och internationella sammanhang.**



Kommunförbundet samordnar strategiskt viktiga samverkansnätverk, som Socialkola, Beredningsgrupp, Socialnämndspresidiet och socialchefs nätverket.

Mål och aktiviteter 2017

Övergripande

Ledning och styrning av den länsgemensamma verksamhets- och kunskapsutvecklingen inom socialtjänstens område.

- **Mål: Tydlig ledning och styrning som skapar förutsättningar för verksamhets- och kunskapsutveckling inom prioriterade områden**

Samordna nätverk för ledning av socialtjänstens utvecklingsarbete.

Delta i nationella nätverk och utvecklingsarbete för kunskapsstyrning.

Stödja länets representanter i deras arbete inom kunskapsstyrningen på nationell, läns- och lokal nivå.

Bidra till strukturerade arbetsformer och samverkansformer för långsiktigt utvecklingsarbete.

e-tjänster i välfärden

- **Mål: Stödja och samordna utveckling av kommunernas e-tjänster inom socialtjänsten och nära liggande hälso- och sjukvård.**

Tillsammans med kommunerna planera för en framtida utveckling inom området.

Medverka som socialtjänstens representant i projektet Improve (som utvecklar e-tjänster med ett glesbygdsperspektiv).

Driva och stödja genomförandet av pilotverksamheter inom området.

Genom kompetensen på FoU bevaka och sprida utvecklingsresultaten lokalt, regionalt, nationellt och internationellt inom området.

Uppföljning och utvärdering

- **Mål: Genom uppföljning och utvärdering stödja kommunernas förmåga att utveckla och utforma välfärdstjänsterna effektivt på individ, verksamhets- och systemnivå.**

Utvärdera och utveckla Loke som ett instrument för verksamhetsnära lärande och professionens utvecklande av kunskap.

I utformningen av prioriterade länsgemensamma utvecklingsprojekt integrera forskning och praktik.

Bidra till att följa upp och utvärdera de länsöverenskommelser och avtal som utgör grunden för samverkan.

Utföra uppdragsbaserade utvärderingar tillsammans med personalen på de kommunala verksamheterna.

Utveckla Öppna Jämförelser som ett verktyg för socialtjänsternas verksamhetsplanering och uppföljning.

Uppföljning av brukarenkätresultatets effekt i kombination med delaktighetsmodellen.

Brukarmedverkan

- **Mål: Stödja och samordna utveckling av reellt brukarinflytande i verksamheternas utveckling på individ-, verksamhet- och systemnivå för att tillvarata brukarnas kunskap.**

Stödja arbetet med att öka användning av brukarrevisioner.

Stödja/sprida kunskap om brukarstyrd verksamhetsutveckling.

Stödja utvecklingen av den länsövergripande brukarorganisationen, bland annat genom att utgöra en arena för brukarorganisationens möten och samråd.

Bidra till att utbilda vägledare i Delaktighetsmodellen samt stödja det fortsatta arbetet.

Kompetensförsörjning

- **Mål: Stödja och samordna kommunernas utvecklingsarbete för att stärka verksamheternas kompetensförsörjning inom strategiskt viktiga områden.**

Utveckla en länsgemensam modell för kompetensutveckling inom socialtjänstens område.

Utifrån modellen anordna utbildningsinsatser inom länets prioriterade fokusområden (Barn & unga, Missbruk & beroende, Äldre, Funktionsnedsättning, Psykisk hälsa, e-tjänster, Uppföljning & utvärdering, Kompetensförsörjning, Brukarmedverkan samt Kunskapsutveckling).

Anordna årliga kunskapsdagar för att sprida forskning och utvecklingserfarenheter i länet.

Utveckla förutsättningar för samordningen av verksamhetsförlagd utbildning (VFU) för sjuksköterskor.

Utveckla samordningen av VFU för socionomstudenter .

Bidra till ökad kunskap om välfärdssektorn som attraktiv arbetsplats.

Integrera Vård- och omsorgscollege med socialtjänsternas kompetensförsörjningsarbete.

Processleda Vård och omsorgscollege Södra Norrland.

Stödja socialtjänsternas genomförande av KIVO-projektet.

Ansöka om forskningsmedel för att öka kunskapen om organisationens påverkan på de professionellas förutsättningar i socialt arbete.

Äldre

- **Mål: Stödja kommunernas förmåga att utveckla en säker och samordnad vård och omsorg för de äldres välbefinnande och värdighet.**

Samordna centrala nätverk för erfarenhetsutbyte och uppdragsarbete

Utveckla förutsättningar för god äldreomsorg i länet.

Bidra till att utforma framtidens stöd åt utvecklingen av den kommunala äldreomsorgen.

Stödja samverkansprojektet "Trygga, säkra och samordnade vård- och omsorgsprocesser".

Barn & unga

- **Mål: Stödja verksamheternas kunskapsutveckling för att höja kvaliteten, tryggheten, säkerheten och delaktigheten för barn och unga i samhällsvården.**

Bistå socialtjänsterna i genomförandet av nya BBIC (Barns behov i centrum).

Anordna Familjehemsutbildning/dagar.

Samarbeta med Länsstyrelsen inom våldsområdet.

Följa upp den gemensamma socialjournspiloten.

Bidra till utveckling av länsgemensam familjehemsvård.

Utveckla uppföljning av HVB-vården (Hem för vård och boende).

Samordna nätverk för erfarenhetsutbyte och uppdragsarbete.

Bedriva forskning inom området barn och unga.

Genomföra insatser för att öka kunskapen kring ensamkommande barn.

Omvärldsbevaka, till exempel genom att delta i nationella nätverk.

Missbruk och beroende

- **Mål: Stödja och samordna verksamheternas utveckling för att skapa en kunskapsbaserad och välintegrerad missbruks- och beroendevård.**

Samordna nätverk för erfarenhetsutbyte och uppdragsarbete.
Stödja kommunerna i uppdraget att förbättra vård och behandlingsinsatser för personer omhändertagna enligt LOB (Lagen om omhändertagande av berusade personer).
Stödja implementering av nationella riktlinjer inom missbruk och beroendevård.
Förbättra rutiner och stödja implementering av dessa i tillämpningen av LVM (Lagen om vård av missbrukare i vissa fall).
Omvärldsbevaka, till exempel genom deltagande i nationella nätverk.

Funktionsnedsättning

- **Mål: Stödja och samordna verksamheternas utveckling för att skapa kunskapsbaserade välfärdstjänster inom området funktionsnedsättning.**

Samordna nätverk för erfarenhetsutbyte och uppdragsarbete.
Stödja utveckling och införande av systematisk verksamhetsuppföljning inom området.
Stödja arbete för ökad delaktighet, till exempel genom att informera och utbilda vägledare om Delaktighetsmodellen.
Bidra med vetenskapliga underlag i utvecklingen av området.
Samordna projektet "Yrkestitulatur med tillhörande kompetensnivåer".

Psykisk hälsa

- **Mål: Stödja verksamheternas utveckling av kunskapsbaserad vård och stöd för människor med psykisk ohälsa**

Stödja socialtjänsternas utvecklingsprocesser utifrån länets handlingsplan
Bidra med vetenskapliga underlag i utvecklingen av området
Omvärldsbevaka, till exempel genom att delta i nationella nätverk
Samordna nätverk för erfarenhetsutbyte och uppdragsarbete
Bidra till att utveckla området psykosocialt stöd utifrån kommunernas behov

Arbetsliv och rehabilitering

- **Mål: Utveckla kunskap om insatsers effekt på människors inträde på arbetsmarknaden.**

Utföra utvecklingsuppdrag utifrån kommunernas behov.
Sprida resultat från kommunernas verksamheter.

Vi samordnar samverkan och sprider kunskap om resultat. Vi utgör en arena för kunskapsutveckling. En arena för att stärka den professionella kompetensen, ge brukarna inflytande och integrera forskning och praktik.

Forskning och Utveckling - FoU

Organisation

Forskningsenheten tillhör organisatoriskt Kommunförbundet Västernorrland. Förbundets styrelse har det politiska övergripande ansvaret för enheten vilket även innefattar beslut om enhetens ekonomiska ram och inriktning. Enheten arbetar integrerad med den förstärkta samordningen av läns gemensam utveckling av kunskapsbaserad socialtjänst. Det innebär att FoU:s medarbetare förstärker de läns gemensamma utvecklingsprocesserna med vetenskapligt stöd. FoU erbjuder även stöd till enskilda verksamheter inom socialtjänsten samt åtar sig mot ersättning utvärderingsuppdrag som genererar kunskap till socialtjänsternas verksamheter.

Ledningsgrupp

Ledningsgruppen består av förvaltningschefer för kommunernas socialtjänster. Gruppen kan initiera, prioritera och besluta om forsknings- och utvecklingsprojekt, stipendiatansökningar och andra kunskapsutvecklande aktiviteter. Förslag till aktiviteter och projekt bereds av FoU-enhetens medarbetare. Ledningsgruppen har fyra ordinarie träffar i anslutning till socialchefs nätverkets träffar, vid behov kan flera träffar anordnas. FoU-chefen deltar i möten samt sammankallar och upprättar ärendelista tillsammans med ledningsgruppens ordförande. FoU Västernorrlands medarbetare och/eller vetenskapliga ledaren föredrar mer omfattande projektplaner i ledningsgruppen.

Personal

Antalet anställda och årsarbetare kan variera beroende på hur den externa finansieringen utfaller. För det närmsta året planeras för 6,1 årsarbetare fördelade på åtta personer.

Finansiering

Grunden för FoU Västernorrlands finansiering är socialtjänsternas årsavgift som skall säkerställa kontinuitet i bemanningen för kärnverksamhet. Genom åren har den externa finansieringen ökat på grund av efterfrågan på följeforskning och utvärderingar. För år 2017 beräknas basfinansieringen (årsavgiften) endast utgöra 70 procent av den totala budgeten.

Den medfinansieringen som FAVI, Förvaltningen för arbetsmarknad, vuxenutbildning och integration har haft under de senaste tre åren har upphört. De stora externa intäkterna är forskningsfinansiering genom samarbete med Umeå universitet samt ett stort utvärderingsuppdrag åt SKL. För VFU Socionom-samordningen betalar Mittuniversitet och Umeå universitet en ersättning enligt avtal per placerad student. Nytt för 2017 är socialtjänsternas finansiering av VFU-samordning för sjuksköterskestudenter.

Budget

FoU Västernorrland Budget 2017	Intäkter		Kostnader	
	Basfinansiering, kommunerna	2 450 000	Personal inkl. PA	3 790 000
	VFU	1 250 000	OH-kostnader Kommunförbundet	420 000
	Externa uppdrag	1 050 000	FoU-stipendium	100 000
			Övriga kostnader: Resor, konferenser, litteratur, licenser, etc.	440 000
Summa		4 750 000		4 750 000

Personal

Sirpa Virtanen	50 %	Anders Fisk VFU-soc	60 %
Carolina Klockmo	100 %	Sheila Zimic	100 %
Viktoria Skoog	100 %	Nyrekrytering VFU-ssk	100 %
Sobani Wijesekera	50 %	Nyrekrytering	50 %



Kommunförbundet Västernorrland
Järnvägsgatan 2
871 45 Härnösand
Tfn: 0611-55 54 00
kfvn.se

